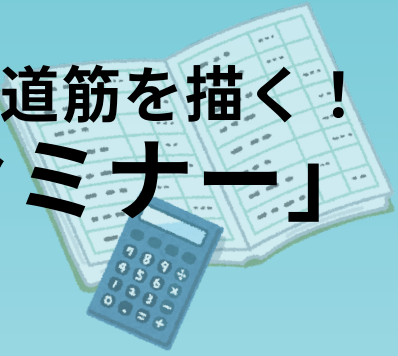


会社の『現在地』を知り『目的地』への道筋を描く！ 安定経営のための「決算書活用セミナー」



決算書は、会社の現状と課題を知るための「経営の地図」です。

本セミナーでは、決算書の基本的な見方、財務分析、資金繰り、金融機関との付き合い方から経営計画の立て方までを分かりやすく解説します。

自社の現在地を把握し、安定経営に向けた次の一手を考えます。

日時 ※どちらか一方のみの受講も可能です。

1回目（基礎編）

2回目（実践編）

9/16 水
14:00～16:00

10/14 水
14:00～16:00

参加費 無料

会場 富山商工会議所ビル95号室
（富山市総曲輪2丁目1-3）

定員 40名

講師紹介

MMC総合コンサルティング株式会社

代表取締役 和栗 聖 氏

新潟県上越市出身。大学卒業後、社会保険労務士法人ならびにコンサルティング会社での勤務を経て、平成21年MMC総合コンサルティング株式会社に入社。

企業の再生、経営改善計画作成及び実行支援、創業支援、販路開拓支援など、幅広く経営に関する支援を実施。

また、中小企業大学校三条校での講義や各商工団体主催のセミナー講師を行っている。

中小企業診断士 社会保険労務士 事業承継士 M&A シニアエキスパート

上越商工会議所 経営安定特別相談室 商工調停士



セミナー内容

1 回 目

～ 決算書から自社の
「現在地」をつかむ～

- ・決算書の役割と基本的な見方
- ・財務分析の基本
- ・自社の強みと経営課題の見つけ方
- ・利益と資金繰りの違い

2 回 目

～ 決算書を経営改善と
経営計画に活かす～

- ・金融機関は決算書のどこを見るか
- ・経営計画の重要性
- ・金融機関との上手な付き合い方
- ・強みの再認識から始める経営計画の立て方

お問い合わせ・お申込み

富山商工会議所 中小企業支援部 TEL：076-423-1171 担当：江幡

※FAXでお申し込みの方は、FAX送信時点でお申込みが完了しておりますので、当日そのままご参加ください。
お車で越しの場合は、お近くの有料駐車場をご利用ください。



QRコードからも
お申し込み
可能です。

会社の『現在地』を知り『目的地』への道筋を描く！
安定経営のための「決算書活用セミナー」

FAX 076-423-1174

受講日 ☐両日 ☐1回目（9/16）のみ ☐2回目（10/14）のみ
※該当する□に✓を付してください。

事業所名		連絡担当者	
住 所		E-mail	
TEL		FAX	
役職		受講者名	